

শুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:  
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,  
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



আশুগঞ্জ ফার্টিলাইজার এ্যান্ড কেমিক্যাল কোম্পানী লিমিটেড  
আশুগঞ্জ, ব্রাহ্মণবাড়িয়া।



(শিল্প মন্ত্রণালয়ের অধীন বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন এর একটি প্রতিষ্ঠান)

ব্যক্তিগত কর্মপরিকল্পনা : ২০২০-২০২১ অর্থবছর

দুর্জিব বর্ষের অঙ্গীকার:  
 "সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম নেনে কাজ করবো,  
 অন্যায় করবো না, অন্যায় হাতে দেবো না।"



### একনজরে এএফসিসিএল

|                              |   |                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| কারখানা নির্মাণের বৎসর       | : | ১৯৭৫ খ্রি:                                                                                                                                                         |
| পরীক্ষামূলক উৎপাদন           | : | ১৫ ডিসেম্বর, ১৯৮১                                                                                                                                                  |
| বাণিজ্যিক উৎপাদন             | : | ০১ জুলাই, ১৯৮৩                                                                                                                                                     |
| উৎপাদিত পণ্য                 | : | ইউরিয়া সার, এ্যামোনিয়া                                                                                                                                           |
| প্রধান কাঁচামাল              | : | প্রকৃতিক গ্যাস, বাতাস এবং পানি                                                                                                                                     |
| উৎপাদন ক্ষমতা                | : | এমোনিয়া - ৯৩০ এমটি/দৈনিক ৩,০৬,৯০০ এমটি/বার্ষিক,<br>ইউরিয়া - ১৬০০ এমটি/দৈনিক, ৫,২৮,০০০ এমটি/বার্ষিক                                                               |
| ইউসেজ রেশিও (ডিজাইন)         | : | প্রাকৃতিক গ্যাস/এমটি ইউরিয়া = ৩০.২ এমসিএফ,<br>প্রাকৃতিক গ্যাস/এমটি এমোনিয়া = ৪১.৫৭<br>এমসিএফ, সিওটু/এমটি ইউরিয়া = ৭৫৫ কেজি,<br>এমোনিয়া/এমটি ইউরিয়া = ৫৭০ কেজি |
| প্রসেস লাইসেন্স              | : | এমোনিয়া---এফ. উদে জিএমবিএইচ, জার্মানী,<br>ইউরিয়া--- ষ্টেমিকার্বন বি.ভি., দি নেদারল্যান্ডস                                                                        |
| প্রধান যন্ত্রপাতি সরবরাহকারী | : | ইটালী, জার্মানী, ইউকে, ইউএসএ, জাপান, দি নেদারল্যান্ডস, ফ্রান্স, ইন্ডিয়া, অস্ট্রিয়া,<br>সুইজারল্যান্ড, কানাডা                                                     |
| সাধারণ ঠিকাদার               | : | ফস্টার হইলার লিমিটেড, ইউকে                                                                                                                                         |

সুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:

"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,  
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



|                                      |   |                                                                                                                               |
|--------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| কনসালটেন্ট                           | : | ক) ভেলী নাইট্রোজেন প্রডিউসার, ইউএসএ<br>খ) উইলিয়াম ব্রাদার্স ইঞ্জিনিয়ারিং কোঃ, ইউএসএ<br>গ) কোরা ইঞ্জিনিয়ারিং, সুইজারল্যান্ড |
| ডিজাইন কোড                           | : | ব্রিটিশ (বিএস), আমেরিকান (এএনএসআই/এএসটিএম) এবং জার্মান (ডিন) স্ট্যান্ডার্ড<br>অনুসারে প্লান্ট নির্মিত                         |
| প্রকল্প ব্যয় (৩০.০৬.১৯৮৩<br>তারিখে) | : | বৈদেশিক মুদ্রা - ৪০৭৫.৫৬ মিলিয়ন টাকা , স্থানীয় মুদ্রা - ৩৫০১.৮৫ মিলিয়ন টাকা,<br>মোট- ৭৫৭৭.৪১ মিলিয়ন টাকা ।                |
| অর্থায়নে প্রধান প্রধান উৎস          | : | আইডিএ, এডিবি, ইউএস এইড, কেএফডব্লিউ (জার্মানী) ওডিএম (ইউকে), জিওএস<br>(সুইজারল্যান্ড), জিওআই (ইরান), ওপেক, আইএফএডি, ইইসি       |
| মূলধন                                | : | অথোরাইজড - ১০,০০০ মিলিয়ন টাকা , পেইড-আপ - ৪৩২৮.৬৩৬ মিলিয়ন টাকা                                                              |
| স্টোরেজ ক্যাপাসিটি                   | : | বাল্ক ইউরিয়া - ৪০,০০০ এমটি, ব্যাগ ইউরিয়া - ২২,০০০ এমটি, তরল এমোনিয়া -<br>১০,০০০ এমটি।                                      |
| ভূমি                                 | : | মোট-৫৩৬.১৩ একর (প্লান্ট-৯৭.০২ , হাউজিং-১৩৭.৯১ , রাস্তা ও অন্যান্য-৩০১.২০)                                                     |

### জনবলের তথ্য :

|                 | কর্মকর্তা | কর্মচারী | শ্রমিক                   | মোট  | মন্তব্য |
|-----------------|-----------|----------|--------------------------|------|---------|
| অনুমোদিত সেট-আপ | ৩২৩       | ৪২৫      | ৪২৭                      | ১১৭৫ |         |
| বর্তমান লোকবল   | ২০৮       | ২৮১      | ৪৯৭                      | ৯৮৬  |         |
|                 |           |          | কর্মরত অস্থায়ী শ্রমিক = | ২৬৬  |         |



সুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:  
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম সেনে কাজ করবো,  
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



## কর্মপরিকল্পনা : ২০২০-২০২১

কর্মকর্তার নাম : মো: শাহাদাত হোসেন

পদবী : ব্যবস্থাপনা পরিচালক

|    |                                                                             |   |                     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|---|---------------------|
| ০১ | উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা                                                         | : | ১,৮০,০০০.০০ মে.টন   |
| ০২ | বিক্রয় লক্ষ্যমাত্রা                                                        | : | ১,৮০,০০০.০০ মে.টন   |
| ০৩ | প্রতি মে. টন সারের উৎপাদন ব্যয়                                             | : | ২১,৪০০.৬৭ টাকা      |
| ০৪ | ২০২০-২১ অর্থবছরে উৎপাদিত সারের বিক্রয়লব্ধ আয়                              | : | ২৫,২০০.০০ লক্ষ টাকা |
| ০৫ | ২০২০-২১ অর্থবছরে অন্যান্য খাত থেকে আয়                                      | : | ৪,২৮৪.৪৪ লক্ষ টাকা  |
| ০৬ | ২০২০-২১ অর্থবছরের মোট ব্যয় (বাজেটেড)                                       | : | ৩৯,০৯৯.২১ লক্ষ টাকা |
| ০৭ | ২০২০-২১ অর্থবছরে আয় বৃদ্ধি                                                 | : | ১৬৮০০ লক্ষ টাকা     |
| ০৮ | ২০২০-২১ অর্থবছরে লাভ/ক্ষতি (বাজেটেড)                                        | : | (৯৬১৪.৭৭) লক্ষ টাকা |
| ০৯ | ২০২০-২১ অর্থবছরে প্রতি মে. টন সারের উৎপাদন ব্যয় হ্রাস (বাজেটেড ব্যয়ের ৫%) | : | ৫%                  |
| ১০ | ২০২০-২১ অর্থবছরে ওভারহেড খরচ হ্রাস                                          | : | বাজেটেড ব্যয়ের ৫%  |

সুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:  
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,  
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



আশুগঞ্জ ফার্টিলাইজার এ্যান্ড কেমিক্যাল কোম্পানী লিমিটেড  
আশুগঞ্জ, ব্রাহ্মণবাড়িয়া।

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, এএফসিসিএল- এর কার্যাবলী

- # বিভিন্ন খাতে ব্যয় সংকোচনের মাধ্যমে কারখানার লোকসান হ্রাস।
- # কারখানার উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘমেয়াদি পরিকল্পনা প্রণয়ন।
- # কারখানার উৎপাদন ও বিপণন ব্যবস্থা জোরদারকরণের লক্ষ্যে পরিকল্পনা প্রণয়ন।
- # এপিএ ওআইএপি সংক্রান্ত সংস্থার কার্যক্রম পরিচালনা, পর্যালোচনা ও মূল্যায়ন।
- # সরকারের চাহিত বিভিন্ন নীতি নির্ধারনী পরিকল্পনা বিষয়ক মতামত প্রদান, বিশ্লেষণ, সুপারিশ প্রণয়ন ও অগ্রায়ণ।
- # উন্নয়ন প্রকল্পের জন্য বাজেট প্রণয়ন, প্রক্রিয়াকরণ, পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন।
- # ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন।
- # দৈনন্দিন দাপ্তরিক ও প্রশাসনিক কার্যক্রম সম্পাদন।

*Handwritten signature*

সুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:  
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,  
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



আশুগঞ্জ ফার্টিলাইজার এন্ড কেমিক্যাল কোম্পানী লিমিটেড

আশুগঞ্জ, ব্রাহ্মণবাড়িয়া।

**ব্যক্তিগত কর্মপরিকল্পনা : ২০২০-২১**

কর্মকর্তার নাম : মো: শাহাদাত হোসেন

পদবী : ব্যবস্থাপনা পরিচালক

প্রতিষ্ঠান : এএফসিসিএল

| ক্র: নং | কর্মসম্পাদনযোগ্য কাজ (রুটিন বা বিশেষ দায়িত্ব) গুরুত্ব অনুসারে ক্রম নির্ধারণ করুন                                                                                  | কর্মকৃতি নির্দেশক                                              | একক    | ২০১৯-২০ এর লক্ষ্যমাত্রা ও অর্জন |               | ২০২০-২১ অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রা (বিকল্প লক্ষ্যমাত্রাসহ) |   |   |    |    |    |    | প্রকৃত অর্জন | পর্যালোচনা সময় পর্যন্ত প্রাপ্ত নম্বর |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------|---|---|----|----|----|----|--------------|---------------------------------------|
|         |                                                                                                                                                                    |                                                                |        | লক্ষ্যমাত্রা                    | অর্জন         | ১০                                                      | ৯ | ৮ | ৭  | ৬  | ৫  | ৪  |              |                                       |
| ১       | ২                                                                                                                                                                  | ৩                                                              | ৪      | ৫                               | ৬             | ৭                                                       | ৮ | ৯ | ১০ | ১১ | ১২ | ১৩ | ১৪           | ১৫                                    |
| ০১      | [১] ইউরিয়া সার উৎপাদন করে পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:)-এর মহোদয়কে অবহিতকরণ।                                                                                          | [১.১] উৎপাদিত ইউরিয়া সার                                      | মে: টন | ১৮০০০০                          | ১৮০৯৯৩        | ১৮০০০০                                                  |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ০২      | [২] ইউরিয়া সার বিক্রয় করে পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:)-এর মহোদয়কে অবহিতকরণ।                                                                                         | [২.১] বিক্রয়কৃত সার (নিজস্ব)                                  | মে: টন | ১১৭০৯০.০৫                       | ১,৮২২২৭.৬০    | ১৮০০০০                                                  |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
|         |                                                                                                                                                                    | [২.২] বিক্রয়কৃত সার (আমদানীকৃত ও এসএফসিএল উৎপাদিত)            | মে: টন | ১২৬৭২৩.৩৫                       | ৯৮৬৭৪.৩০      | ১১৫০০০                                                  |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ০৩      | [৩] নিরবচ্ছিন্নভাবে সার উৎপাদন করে পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:)-এর মহোদয়কে অবহিতকরণ।                                                                                  | [৩.১] সার উৎপাদনের সময়কাল                                     | দিন    | ২২৫                             | ১৫৩.৪৫        | ১৬৪                                                     |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ০৪      | [৪] মেশিনারিজ/স্পয়ার পার্টস ক্রয়ের লক্ষ্যে বোর্ড পেপার বিসিআইসি বোর্ডে উত্থাপনের নিমিত্তে পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:)-এর নিকট প্রেরণ                                | [৪.১] বোর্ড পেপার প্রেরিত                                      | সংখ্যা | ৩৫                              | ৪৫            | ৩০                                                      |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ০৫      | [৫] সিডিউল সাটডাউন কর্মসূচীর আওতায় মেশিন/ইকুপমেন্ট/যন্ত্রাংশের প্রতিস্থাপন, ও রক্ষণাবেক্ষণ কার্যক্রম বাস্তবায়ন প্রতিবেদন পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:)-এর নিকট প্রেরণ | [৫.১] মেরামত, রক্ষণাবেক্ষণ ও প্রতিস্থাপন কার্যক্রম বাস্তবায়িত | তারিখ  | জুলাই- আগষ্ট ২০১৯               | মে-জুলাই ২০১৯ | এপ্রিল-জুন ২১                                           |   |   |    |    |    |    |              |                                       |

*Handwritten signature*



মুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:  
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,  
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



আশুগঞ্জ ফার্টিলাইজার এন্ড কেমিক্যাল কোম্পানী লিমিটেড  
আশুগঞ্জ, ব্রাহ্মণবাড়িয়া।

**ব্যক্তিগত কর্মপরিকল্পনা : ২০২০-২১**

কর্মকর্তার নাম : মো: শাহাদাত হোসেন

পদবী : ব্যবস্থাপনা পরিচালক

প্রতিষ্ঠান : এএফসিসিএল

| ক্র: নং | কর্মসম্পাদনযোগ্য কাজ (বুটিন বা বিশেষ দায়িত্ব) গুরুত্ব অনুসারে ক্রম নির্ধারণ করুন               | কর্মকৃতি নির্দেশক                                              | একক       | ২০১৯-২০ এর লক্ষ্যমাত্রা ও অর্জন |           | ২০২০-২১ অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রা (বিকল্প লক্ষ্যমাত্রাসহ) |   |   |    |    |    |    | প্রকৃত অর্জন | পর্যালোচনা সময় পর্যন্ত প্রাপ্ত নম্বর |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|-----------|---------------------------------------------------------|---|---|----|----|----|----|--------------|---------------------------------------|
|         |                                                                                                 |                                                                |           | লক্ষ্যমাত্রা                    | অর্জন     | ১০                                                      | ৯ | ৮ | ৭  | ৬  | ৫  | ৪  |              |                                       |
| ১       | ২                                                                                               | ৩                                                              | ৪         | ৫                               | ৬         | ৭                                                       | ৮ | ৯ | ১০ | ১১ | ১২ | ১৩ | ১৪           | ১৫                                    |
| ০৬      | [৬] ২০২০-২১ অর্থবছরে উৎপাদিত পণ্যের বিক্রয়লব্ধ আয় পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:) মহোদয়কে অবহিতকরণ। | [৬.১] বিক্রয়লব্ধ আয়                                          | লক্ষ টাকা | ৩৫,০০০.০০                       | ২৫,৭২৫.০০ | ২৫০২০০                                                  |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ০৭      | [৭] ২০২০-২১ অর্থবছরে অন্যান্য খাত থেকে আয়ের পরিমাণ পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:) মহোদয়কে অবহিতকরণ। | [৭.১] অন্যান্য আয়                                             | লক্ষ টাকা | ৪২৫৬.৪৩                         | ৪০১১.৪৫   | ৪২৮৪.৪৪                                                 |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ০৮      | [৮] ২০২০-২১ অর্থবছরে মোট রাজস্ব আয়ের পরিমাণ পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:) মহোদয়কে অবহিতকরণ।        | [৮.১] মোট রাজস্ব আয়                                           | লক্ষ টাকা | ৩৯২৫৬.৪৩                        | ২৯,৭৩৬.৬১ | ২৯৪৮৪.৪৪                                                |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ০৯      | [৯] ২০২০-২১ অর্থবছরে মোট ব্যয় সংক্রান্ত তথ্য/রিপোর্ট পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:)-এর নিকট প্রেরণ   | [৯.১] মোট ব্যয়ের তথ্য প্রেরিত                                 | লক্ষ টাকা | ৫৪৯৯৬.৩৪                        | ৬৭৬৫৯.৯৩  | ৩৯০৯৯.২১                                                |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ১০      | [১০] ২০২০-২১ অর্থবছরে আয় বৃদ্ধি সংক্রান্ত তথ্য/রিপোর্ট                                         | [১০.১] ২০২০-২১ অর্থবছরে বর্ধিত আয়ের তথ্য প্রেরিত              | লক্ষ টাকা | ১৯৪৯৯.৩৬                        | (৪৮৩১.৬৮) | ১৬৮০০                                                   |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ১১      | [১১] ২০২০-২১ অর্থবছরে প্রতি মে. টন সারের উৎপাদন খরচ বাজেটেড ব্যয় থেকে কমানো                    | [১১.১] ২০২০-২১ অর্থবছরে প্রতি মে. টন সারের হাসকৃত উৎপাদন ব্যয় | লক্ষ টাকা | ০.০১১                           | ০.০০৮২    | ০.০০৮৫                                                  |   |   |    |    |    |    |              |                                       |

*Handwritten signature*

সুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:  
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,  
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



আশুগঞ্জ ফার্টিলাইজার এন্ড কেমিক্যাল কোম্পানী লিমিটেড  
আশুগঞ্জ, ব্রাহ্মণবাড়িয়া।

**ব্যক্তিগত কর্মপরিকল্পনা : ২০২০-২১**

কর্মকর্তার নাম : মো: শাহাদাত হোসেন

পদবী : ব্যবস্থাপনা পরিচালক

প্রতিষ্ঠান : এএফসিসিএল

| ক্র: নং | কর্মসম্পাদনযোগ্য কাজ (রুটিন বা বিশেষ দায়িত্ব) গুরুত্ব অনুসারে ক্রম নির্ধারণ করুন                                                            | কর্মকৃতি নির্দেশক                                    | একক       | ২০১৯-২০ এর লক্ষ্যমাত্রা ও অর্জন |            | ২০২০-২১ অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রা (বিকল্প লক্ষ্যমাত্রাসহ) |   |   |    |    |    |    | প্রকৃত অর্জন | পর্যালোচনা সময় পর্যন্ত প্রাপ্ত নম্বর |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------|------------|---------------------------------------------------------|---|---|----|----|----|----|--------------|---------------------------------------|
|         |                                                                                                                                              |                                                      |           | লক্ষ্যমাত্রা                    | অর্জন      | ১০                                                      | ৯ | ৮ | ৭  | ৬  | ৫  | ৪  |              |                                       |
| ১       | ২                                                                                                                                            | ৩                                                    | ৪         | ৫                               | ৬          | ৭                                                       | ৮ | ৯ | ১০ | ১১ | ১২ | ১৩ | ১৪           | ১৫                                    |
| ১২      | [১২] ২০২০-২১ অর্থবছরে Overhead Cost বাজেটেড ব্যয় থেকে কমানো                                                                                 | [১২.১] হ্রাসকৃত ওভারহেড কষ্ট                         | লক্ষ টাকা | ৭০৯.৬০                          | ৬০৫.৫৯     | ৭৫০.০০                                                  |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ১৩      | [১৩] ২০২০-২১ অর্থবছরে লাভ/ক্ষতি সংক্রান্ত তথ্য/রিপোর্ট পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:)-এর নিকট প্রেরণ                                               | [১৩.১] ২০২০-২১ অর্থবছরে লাভ/ক্ষতির তথ্য প্রেরিত      | লক্ষ টাকা | -                               | (৯,৬১৪.৭৭) | (৫৫৩১.৪৬)                                               |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ১৪      | [১৪] ২০১৯-২০ অর্থবছরে হিসাব সম্পাদন                                                                                                          | [১৪.১] হিসাব সম্পাদিত                                | তারিখ     | ৩১.০৩.২০২০                      | ৩১.০১.২০২০ | ২৮.০২.২১                                                |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ১৫      | [১৫] বোর্ড মিটিং/ বাজেট অনুমোদন/ এজিএম সম্পাদনের নিমিত্তে এতদ সংক্রান্ত তথ্য পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:)-এর নিকট প্রেরণ                         | [১৫.১] বোর্ড মিটিং/বাজেট অনুমোদন/ এজিএম সম্পাদিত     | সংখ্যা    | ১৪                              | ২১         | ১৪                                                      |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ১৬      | [১৬] কর্মকর্তা/কর্মচারী/শ্রমিকদের প্রশিক্ষণ সংক্রান্ত তথ্য পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:)-এর নিকট প্রেরণ                                           | [১৬.১] প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত কর্মকর্তা/ কর্মচারী/ শ্রমিক | সংখ্যা    | ৬০                              | ৫৯         | ৬০                                                      |   |   |    |    |    |    |              |                                       |
| ১৭      | [১৭] ২০২০-২১ অর্থবছরে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে প্রেরণের নিমিত্তে পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:)-এর নিকট প্রেরণ | [১৭.১] কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়িত                | %         | ১০০                             | ৭০         | ১০০                                                     |   |   |    |    |    |    |              |                                       |

*Handwritten signature*



মুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:  
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,  
অন্যায় করবো না, অন্যায় হাতে দেবো না।"



আশুগঞ্জ ফার্টিলাইজার এন্ড কেমিক্যাল কোম্পানী লিমিটেড

আশুগঞ্জ, ব্রাহ্মণবাড়িয়া।

**ব্যক্তিগত কর্মপরিকল্পনা : ২০২০-২১**

কর্মকর্তার নাম : মো: শাহাদাত হোসেন

পদবী : ব্যবস্থাপনা পরিচালক

প্রতিষ্ঠান : এএফসিসিএল

| ক্র: নং | কর্মসম্পাদনযোগ্য কাজ (রুটিন বা বিশেষ দায়িত্ব) গুরুত্ব অনুসারে ক্রম নির্ধারণ করুন                                                     | কর্মকৃতি নির্দেশক                                                       | একক    | ২০১৯-২০ এর লক্ষ্যমাত্রা ও অর্জন |          | ২০২০-২১ অর্থ বছরের লক্ষ্যমাত্রা (বিকল্প লক্ষ্যমাত্রাসহ) |   |   |    |    |    | প্রকৃত অর্জন | পর্যালোচনা সময় পর্যন্ত প্রাপ্ত নম্বর |    |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------|----------|---------------------------------------------------------|---|---|----|----|----|--------------|---------------------------------------|----|
|         |                                                                                                                                       |                                                                         |        | লক্ষ্যমাত্রা                    | অর্জন    | ১০                                                      | ৯ | ৮ | ৭  | ৬  | ৫  |              |                                       | ৪  |
| ১       | ২                                                                                                                                     | ৩                                                                       | ৪      | ৫                               | ৬        | ৭                                                       | ৮ | ৯ | ১০ | ১১ | ১২ | ১৩           | ১৪                                    | ১৫ |
| ১৮      | [১৮] ২০২০-২১ অর্থবছরে ত্রৈমাসিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রধান কার্যালয়ে প্রেরণ                                                          | [১৮.১] ত্রৈমাসিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রধান কার্যালয়ে প্রেরিত          | সংখ্যা | ০৪                              | ০২       | ০৪                                                      |   |   |    |    |    |              |                                       |    |
| ১৯      | [১৯] কারখানার আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ বাস্তবায়ন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে প্রেরণের নিমিত্তে পরিচালক (কারি: ও প্রকৌ:)-এর নিকট প্রেরণ | [১৯.১] আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ বাস্তবায়িত                          | %      | ১০০                             | ১০০      | ১০০                                                     |   |   |    |    |    |              |                                       |    |
| ২০      | [২০] উল্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন                                                                               | [২০.১] ন্যূনতম একটি উল্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়িত | তারিখ  | ১১.০৩.২০২১                      | ০৭.১২.১৯ | ১১.০৩.২০২১                                              |   |   |    |    |    |              |                                       |    |
| ২১      | [২১] APA/IAP সৃষ্টি বাস্তবায়নে মনিটরিং সভাকরণ                                                                                        | [২১.১] অনুষ্ঠিত সভা                                                     | সংখ্যা | ১২                              | ১২       | ১২                                                      |   |   |    |    |    |              |                                       |    |

*Shani*  
19/8/2020  
কর্মকর্তার স্বাক্ষর ও তারিখ  
মোঃ শাহাদাত হোসেন  
ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
আশুগঞ্জ ফার্টিলাইজার এন্ড কেমিক্যাল কোম্পানী লিমিটেড  
আশুগঞ্জ, ব্রাহ্মণবাড়িয়া।

*Shani*  
20/8/2020  
তদারককারী/উর্ধ্বতন কর্মকর্তার নাম, পদবী ও স্বাক্ষর

মোঃ বিল্লাল হোসেন  
ব্যবস্থাপনা পরিচালক (অর্থ)  
বিসিআইসি, ঢাকা।

সুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:  
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,  
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



আশুগঞ্জ ফার্টিলাইজার এন্ড কেমিক্যাল কোম্পানী লিমিটেড  
আশুগঞ্জ, ব্রাহ্মণবাড়িয়া।

## ব্যবস্থাপনা পরিচালকের কৌশলগত কর্ম পরিকল্পনা

### ২০১৯-২০ অর্থবছরে সার উৎপাদন ও বিতরণের কৌশল:

- ২০২০-২১ অর্থবছরে ১,৮০,০০০ মে: টন ইউরিয়া সার উৎপাদনের লক্ষ্যে মহাব্যবস্থাপক উৎপাদন -এর সাথে IAP স্বাক্ষর করা হয়েছে। Action Plan-এর লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের জন্য কর্মকৌশল নির্ধারণ করা হয়েছে।
- ২০২০-২১ অর্থবছরে ১,৮০,০০০ মে: টন ইউরিয়া সার (নিজস্ব) এবং ১,১৫,০০০ মে: টন ইউরিয়া সার (আমদানীকৃত ও এসএফসিএল উৎপাদিত) বিতরণ/বিক্রয়ের লক্ষ্যে বিভাগীয় প্রধান (বাণিজ্যিক)-এর সাথে IAP স্বাক্ষর করা হয়েছে। Action Plan-এর লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের জন্য কর্মকৌশল নির্ধারণ করা হয়েছে।

### ২০২০-২১ অর্থবছরে প্লান্ট নিরবচ্ছিন্নভাবে চালানোর কৌশল:

- ২০২০-২১ অর্থবছরে সুষ্ঠুভাবে প্লান্ট চালিয়ে উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের লক্ষ্যে প্লান্টের বিভিন্ন যান্ত্রিক ত্রুটি-বিচ্ছ্যতি/সমস্যা চিহ্নিত করে দেশী/বিদেশী বিশেষজ্ঞদের সহায়তায় এপ্রিল-জুন'২০২১ Cooling Tower-এর ০৫টি Cell প্রতিস্থাপনসহ অন্যান্য গুরুত্বপূর্ণ মেশিন/ইকুইপমেন্টের মেরামত, সার্ভিসিং, রক্ষণাবেক্ষণ ও প্রতিস্থাপন কার্যক্রম সম্পাদন করা হয়েছে।
- প্লান্ট চলাকালীন যেকোন যান্ত্রিক/বৈদ্যুতিক/ইন্সট্রুমেন্টাল/প্রসেসগত সমস্যার উদ্ভব হলে তাৎক্ষণিক দ্রুততম সময়ে মেরামত, রক্ষণাবেক্ষণ (Running maintenance)-এর মাধ্যমে সমাধান করার লক্ষ্যে MTS, E&I, Ammonia & Utility এবং Urea & Bagging বিভাগের বিভাগীয় প্রধানদের সাথে IAP স্বাক্ষর করা হয়েছে।
- Running maintenance-এর জন্য প্রয়োজনীয় স্পেয়ার্সসহ রক্ষণাবেক্ষণ মালামাল মজুত রাখা হয়েছে এবং চলতি অর্থবছরে প্রয়োজন হতে পারে বিবেচনায় আরও কিছু স্পেয়ার্স ক্রয় প্রক্রিয়াধীন আছে। তাছাড়া ২০১৯-২০ অর্থবছরের শুরুতে ক্রয়ের উদ্যোগ নেয়া কতিপয় গুরুত্বপূর্ণ মেশিন/ইকুইপমেন্ট/যন্ত্রাংশ ক্রয় প্রক্রিয়াধীন আছে যোগুলোর কিছুকিছু ইতিমধ্যে কারখানায় এসে পৌঁছেছে এবং বাকীগুলো চলতি অর্থবছরের শেষের দিকে এস পৌঁছাবে। এ ব্যাপারে বিভাগীয় প্রধান (বাণিজ্যিক)-এর সাথে IAP স্বাক্ষর করা হয়েছে।

### ২০২০-২১ অর্থবছরের উৎপাদন ব্যয় ও আয় সংক্রান্ত কর্মকৌশল:

প্রতি মে. টন সার উৎপাদনে ব্যয় হবে ২১৪০০.৬৭ টাকা এবং সর্বমোট ব্যয় হবে ২৯৪৮৪.৩৩ লক্ষ টাকা। উৎপাদিত সারের বিক্রয় লব্ধ আয় হবে ২৫২০০ লক্ষ টাকা এবং অন্যান্য খাত থেকে আয় হবে ৪২৮৪.৪৪ লক্ষ টাকা। এবিষয়ে হিসাব বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর করা হয়েছে। Action Plan-এর লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের জন্য কর্মকৌশল নির্ধারণ করা হয়েছে।

*Ho:*



মুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:  
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,  
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



### ২০২০-২১ অর্থবছরে কারখানার লোকসান কমানোর কর্মকৌশল:

লোকসান কমানোর লক্ষ্যে ২০২০-২১ অর্থবছরে প্রতি মে. টন সার উৎপাদন খরচ কমানো, overhead cost কমানো এবং সার উৎপাদন ব্যতীত অন্যান্য খাতে আয় বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রয়োজনীয় উদ্যোগ গ্রহণ করা হবে। এজন্য বিভাগীয় প্রধানদের সাথে IAP স্বাক্ষর করা হয়েছে। Action Plan-এর লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের জন্য কর্মকৌশল নির্ধারণ করা হয়েছে।

### ২০২০-২১ অর্থবছরে কারখানার উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধির কর্মকৌশল:

কারখানার উৎপাদনশীলতা অধিকতর বৃদ্ধির লক্ষ্যে সিডিউলড সাটডাউন কর্মসূচীর আওতায় ২০২০-২১ অর্থবছরে প্লান্ট স্ট-সার্ট-সার্টডাউন নিম্নোক্ত গুরুত্বপূর্ণ মেশিন/ইকুইপমেন্টের মেরামত, রক্ষণাবেক্ষণ ও প্রতিস্থাপন কার্যক্রম বাস্তবায়ন করা হবে :

P.A. Compressor, Alternator Drive Turbine I & II, Ammonia Compressor, Cooling Tower Fan & Pumps, CO<sub>2</sub> Compressor, HP Carbamate Pump, Condensate pump, HP Seal Oil Pump, Urea Melt Pump, River water Intake Pump, Boiler Feed water Pump & Drive Turbine, Benfield Solution Pump, Clarifier Rake & Turbine, Lube Oil Cooler, Recycle Cooler, Process Air Inter-stage Cooler, 14 Nos. Screen Tube of SNC Boiler, SNC Boiler Side-Wall Tube (Intermediate Panel), MP Coil, 02 Nos. Ammonia Condenser (58-2104 & 58-2105), Cooling Tower 05 Nos. cell (Ammonia Side Cell-E,F & G, Urea Side A & B ) etc.

### আর্থিক ব্যবস্থাপনা ও স্বাস্থ্য/নিরাপত্তা/পরিবেশ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন, দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি, কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন, জনবলের দক্ষতাবৃদ্ধি প্রভৃতি বিষয়ে কর্মকৌশল:

- ২০১৯-২০ অর্থবছরের হিসাব প্রস্তুতকরণ ও নিরীক্ষা সম্পাদন এবং ২০২০-২১ অর্থবছরের বাজেট প্রণয়ন ও বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন, অডিট আপত্তি কার্যক্রম উন্নয়ন, ইউটিলিটি বিল পরিশোধ, তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ প্রভৃতি বিষয়ে হিসাব বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর করা হয়েছে।
- স্থাবর/ অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুতকরণ, নিরাপত্তা সংক্রান্ত সভা/সেমিনারের আয়োজন, জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন, অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন, কর্মচারীদের পিআরএল/ছুটি নগদায়ন জারিকরণ, স্বাস্থ্যসেবা প্রদান এবং পরিবেশ উন্নয়নে বনায়ন প্রভৃতি বিষয়ে বিভাগীয় প্রধান (প্রশাসন)-এর সাথে IAP স্বাক্ষর করা হয়েছে।
- জনবলের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে উপযোগী প্রশিক্ষণ প্রদান, ফায়ার এন্ড সেফটি সংক্রান্ত সভা/মকড্রিল-এর আয়োজন, Lab. Analysis ও পরীক্ষা নিরীক্ষার মাধ্যমে উৎপাদনে সহায়ক দ্রব্য ও উৎপাদিত পণ্যের গুণগত মান নিশ্চিতকরণ, বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি মূল্যায়ন প্রতিবেদন তৈরী ও দাখিল, বিভিন্ন লাইসেন্স নবায়ন, ফ্যাক্স/ই-মেইল/চিঠিপত্রের মাধ্যমে কারখানা সম্পর্কিত তথ্যাদি সংস্থা/মন্ত্রণালয়কে অবহিতকরণ বিষয়ে মহাব্যবস্থাপক (কারিগরি)-এর সাথে IAP স্বাক্ষর করা হয়েছে।
- কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়নের লক্ষ্যে উদ্ভাবনী উদ্যোগ বাস্তবায়ন বিষয়ে সকল মহাব্যবস্থাপক (কারিগরি)-এর সাথে IAP স্বাক্ষর করা হয়েছে।

*St.*