

দ্বাজব বধের অঙ্গীকার:

"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



বার্ষিক ব্যক্তিগত কর্ম পরিকল্পনাঃ ২০২০-২০২১ খ্রি:



উসমানিয়া গ্লাস শীট ফ্যাক্টরী লিমিটেড

কালুরঘাট ভারী শিল্প এলাকা, চট্টগ্রাম

(শিল্প মন্ত্রণালয়ের অধীন বাংলাদেশ কেমিক্যালস্ ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশনের একটি প্রতিষ্ঠান)

এক নজরে উসমানিয়া গ্লাস শীট ফ্যাক্টরী লিমিটেড

প্রতিষ্ঠানের নাম	উসমানিয়া গ্লাস শীট ফ্যাক্টরী লিমিটেড।	
অবস্থান	জেলাঃ চট্টগ্রাম জেলা। উপজেলাঃ চান্দগাও।	
মন্ত্রণালয়	শিল্প মন্ত্রণালয়।	
সংস্থার নাম	বাংলাদেশ কেমিক্যাল ইন্ডাস্ট্রিজ কর্পোরেশন।	
প্রতিষ্ঠাকাল	১৯৫৯ খ্রিঃ।	
বাণিজ্যিক উৎপাদন শুরু	১৯৬১ খ্রিঃ।	
ব্যক্তি মালিকানায়	১৯৬১ খ্রিঃ।	
সরকারী ব্যবস্থাপনায় প্রত্যাবর্তন	১৯৭২ সালের রাষ্ট্রপতি আদেশ নং ২৭ এর মাধ্যমে।	
বিসিআইসির আওতাভুক্তি	১৯৭৫ খ্রিঃ।	
শেয়ার বাজারের লিস্টেড কোম্পানীতে রূপান্তর	১৯৮৭ খ্রিঃ (৫১% বিসিআইসি এবং ৪৯% পাবলিক শেয়ার)।	
উৎপাদিত পণ্য	শীট গ্লাস।	
স্থাপিত দৈনিক উৎপাদন ক্ষমতা	শীট গ্লাসঃ দৈনিক ২০,০০০ বর্গ ফুট (২ মি.মি. এর ভিত্তিতে)।	
১৯৯৪-৯৫ সালে বিএমআরই এর পর থেকে দৈনিক উৎপাদন ক্ষমতা	শীট গ্লাসঃ দৈনিক ৬০,০০০ বর্গ ফুট (২ মি.মি. এর ভিত্তিতে)।	
বর্তমান দৈনিক উৎপাদন ক্ষমতা	শীট গ্লাসঃ দৈনিক ৪০,০০০ বর্গ ফুট (২ মি.মি. এর ভিত্তিতে)।	
জমির পরিমাণ	কারখানা: ৮.৫ একর	আ/এ: ১.৩ একর
প্রধান কাঁচামাল	সিলিকা বালি (খনিজ), ডলোমাইট, কয়লা, সোডা এ্যাশ, সোডিয়াম সালফেট, ফেল্ডস্পার।	
কাঁচামালের উৎস	দেশীয় এবং আমদানীকৃত।	
প্রধান মেশিনারিজ	গ্লাস ড্রয়িং মেশিন, গ্যাস জেনারেটর, ডিজেল জেনারেটর, ডিপ টিউবওয়েল পাম্প।	

মানব সম্পদের বিবরণ

	কর্মকর্তা	কর্মচারী	শ্রমিক	অস্থায়ী শ্রমিক	মোট	মন্তব্য
অনুমোদিত সেট-আপ (২০১৫)	৪৫	৫৩	১৪০	১১৭	৩৫৫	
বর্তমান লোকবল (৩০.০৪.২০২০)	৩৪	২৯	১০৫	১২৩	২৯১	
লোকবল কমানো হয়েছে	১১	২৪	৩৫	-	৭০	

গত ৫ মাসে কাজের অগ্রগতি

২০১৯-২০ অর্থ বছরে ৫ মাসে (ডিসেম্বর, জানুয়ারী, ফেব্রুয়ারী, মার্চ, এপ্রিল) শীট গ্লাস উৎপাদন ও বিক্রয় এর বিবরণঃ

ক্রঃ নং	মাসের নাম	লক্ষ্যমাত্রা		উৎপাদন		অর্জন (%)	বিক্রয়		অর্জন (%)	মন্তব্য
		ল:ব:ফু:	মে: টন	ল:ব:ফু:	মে: টন		ল:ব:ফু:	মে: টন		
১	ফেব্রুয়ারী	১১.৩০	৫২৩.১৫	১০.৮১	৫০০.৪৬	৯৫.৬৬	৬.৫৮	৩০৪.৬৩	৫৮.২৩	
২	মার্চ	১২.২০	৫১৮.৫২	১০.২৮	৪৭৫.৯৩	৮৪.২৬	৭.২৪	৩৩৫.১৯	৫৯.৩৪	
৩	এপ্রিল	১১.৭০	৫৪১.৬৭	-	-	-	০.৯০	৪১.৬৭	৭.৬৯	
৪	মে	১২.২০	৫১৮.৫২	-	-	-	৩.৫৭	১৬৫.১৯	২৯.২৬	
৫	জুন	১১.৭০	৫৪১.৬৭	২.১০	৯৭.০৯	১৭.৯৫	৪.১২	১৯০.৬৬	৩৫.২০	

গত পাঁচ বছরে শীট গ্লাস উৎপাদন, বিক্রয়, আয়-ব্যয় ও লাভ-ক্ষতি (করোত্তর)

অর্থ বছর	শীট গ্লাস উৎপাদন		শীট গ্লাস বিক্রয়		মোট ব্যয়	মোট আয়	নীট লাভ/(ক্ষতি)	মন্তব্য
	ল:ব:ফু:	মে: টন	ল:ব:ফু:	মে: টন	লক্ষ টাকা	লক্ষ টাকা	(লক্ষ টাকা)	
২০১৫-২০১৬	১৪৬.৮৩	৬৭৯৭.৬৯	১৬১.৩৮	৭৪৭১.৩০	২৯৭৯.৬২	২১৮৮.২৬	(৭৯১.৩৬)	
২০১৬-২০১৭	১৪৩.৫৫	৬৬৪৫.৮৩	১৪১.৩০	৬৫৪১.৬৭	২৭৭৮.১৩	১৯৮৯.৭০	(৭৮৮.৪৩)	
২০১৭-২০১৮	১৭৫.৩০	৮১১৫.৭৪	১৪০.০৭	৬৪৮৪.৭২	২৪৯৩.৮৯	২২৫৫.৮৭	(২৩৮.০১)	
২০১৮-২০১৯	১৫৩.৮৭	৭১২৩.৬১	১৮৯.০৬	৮৭৫২.৭৮	৩৬৪২.৯৮	২৫৬০.৯৫	(১০৮২.০৩)	
২০১৯-২০২০*	১১২.৫৯	৫২১২.৫০	৮৮.২১	৪০৮৩.৮০	২৪২০.৬৮	১২৭৭.০০	(১১৪৩.৬৮)	

উসমানিয়া গ্লাস শীট ফ্যাক্টরী লিমিটেড
কালুরঘাট শিল্প এলাকা, চট্টগ্রাম
বার্ষিক ব্যক্তিগত কর্ম পরিকল্পনা ২০২০-২১ খ্রি:

কর্মকর্তার নাম: প্রকৌশলী বিদ্যুৎ কুমার বিশ্বাস।

পদবী: ব্যবস্থাপনা পরিচালক।

২০১৯- ২০ অর্থবছরকে ভিত্তি ধরে উসমানিয়া গ্লাস শীট ফ্যাক্টরী লিমিটেড এর লোকসান ২০২০-২১ অর্থবছরে ৫% হ্রাসের কর্মপরিকল্পনা:

ক্রঃ নং	বিবেচ্য বিষয়াবলী	২০১৯-২০ অর্থবছরের আনুমানিক চিত্র	২০২০-২১ অর্থবছরের কর্ম পরিকল্পনা	মন্তব্য
১	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা	১৪৫ ল:ব:ফু:/ ৬৭১২.৯৬ মে: টন	৮৫ ল:ব:ফু:/ ৩৯৩৫.১৯ মে: টন	
২	বিক্রয় লক্ষ্যমাত্রা	১৪৫ ল:ব:ফু:/ ৬৭১২.৯৬ মে: টন	৮৫ ল:ব:ফু:/ ৩৯৩৫.১৯ মে: টন	
৩	প্রতি বর্গফুট/ মে: টন গ্লাস উৎপাদনে কাঁচামাল বাবদ ব্যয়	৪.৯৭/ ১০,৭৩৫.২০ টাকা	৪.১৪/ ৮,৯৪৫.৭০ টাকা	
৪	প্রতি বর্গফুট/ মে: টন গ্লাস এর গড় উৎপাদন ব্যয়	২১.৫০/ ৪৬,৪৪০.০০ টাকা।	২৮.১৪/ ৬০,৭৭৯.১০ টাকা।	
৫	প্রতি বর্গফুট/ মে: টন গ্লাস এর গড় বিক্রয় মূল্য	১৪.০০/ ৩০,২৪০.০০ টাকা।	১৫.৪০/ ৩৩,২৫৬.৩৮ টাকা।	
৬	উৎপাদিত পণ্যের বিক্রয়লব্ধ আয়	১২৩৪.৯৪ (লক্ষ টাকা)	১৩০৮.৭০ (লক্ষ টাকা)	
৭	অন্যান্য খাত থেকে আয়	৪২.০০ (লক্ষ টাকা)	৬১.০০ (লক্ষ টাকা)	
৮	অন্যান্য খাত থেকে প্রতি বর্গফুট গ্লাস এর গড় আয়	০.৪৮ টাকা।	০.৭২ টাকা।	
৯	মোট ব্যয়	২৪২০.৬৮ (লক্ষ টাকা)।	২৩৯১.৭৭ (লক্ষ টাকা)।	
১০	অন্যান্য আয় বৃদ্ধি/ হ্রাস (এফডিআর)	(৭৪.০০) (লক্ষ টাকা)।	১৯ (লক্ষ টাকা)।	
১১	অর্থবছরে লাভ/ক্ষতি	(১১৪৩.৬৮) (লক্ষ টাকা)।	(১০২২.০৭) (লক্ষ টাকা)।	

পরিকল্পনা অনুযায়ী ২০১৯-২০ অর্থবছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থবছরে মোট লোকসান হ্রাস

: ৫৯.২০ (লক্ষ টাকা)।

উসমানিয়া গ্লাস শীট ফ্যাক্টরী লিমিটেড
কালুরঘাট শিল্প এলাকা, চট্টগ্রাম
বার্ষিক ব্যক্তিগত কর্ম পরিকল্পনা ২০২০-২১ খ্রি:

কর্মকর্তার নাম: প্রকৌশলী বিদ্যুৎ কুমার বিশ্বাস।

পদবী: ব্যবস্থাপনা পরিচালক।

২০১৯- ২০ অর্থবছরকে ভিত্তি ধরে উসমানিয়া গ্লাস শীট ফ্যাক্টরী লিমিটেড এর লোকসান ২০২০-২১ অর্থবছরে ৫% হ্রাসের কর্মপরিকল্পনা:

ক্রঃ নং	বিবেচ্য বিষয়াবলী	২০১৯-২০ অর্থবছরের আনুমানিক চিত্র	২০২০-২১ অর্থবছরের কর্ম পরিকল্পনা	মন্তব্য
১	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা	১৪৫ ল:ব:ফু:/ ৬৭১২.৯৬ মে: টন	৮৫ ল:ব:ফু:/ ৩৯৩৫.১৯ মে: টন	
২	বিক্রয় লক্ষ্যমাত্রা	১৪৫ ল:ব:ফু:/ ৬৭১২.৯৬ মে: টন	৮৫ ল:ব:ফু:/ ৩৯৩৫.১৯ মে: টন	
৩	প্রতি বর্গফুট/ মে: টন গ্লাস উৎপাদনে কাঁচামাল বাবদ ব্যয়	৪.৯৭/ ১০,৭৩৫.২০ টাকা	৪.১৪/ ৮,৯৪৫.৭০ টাকা	
৪	প্রতি বর্গফুট/ মে: টন গ্লাস এর গড় উৎপাদন ব্যয়	২১.৫০/ ৪৬,৪৪০.০০ টাকা।	২৮.১৪/ ৬০,৭৭৯.১০ টাকা।	
৫	প্রতি বর্গফুট/ মে: টন গ্লাস এর গড় বিক্রয় মূল্য	১৪.০০/ ৩০,২৪০.০০ টাকা।	১৫.৪০/ ৩৩,২৫৬.৩৮ টাকা।	
৬	উৎপাদিত পণ্যের বিক্রয়লব্ধ আয়	১২৩৪.৯৪ (লক্ষ টাকা)	১৩০৮.৭০ (লক্ষ টাকা)	
৭	অন্যান্য খাত থেকে আয়	৪২.০০ (লক্ষ টাকা)	৬১.০০ (লক্ষ টাকা)	
৮	অন্যান্য খাত থেকে প্রতি বর্গফুট গ্লাস এর গড় আয়	০.৪৮ টাকা।	০.৭২ টাকা।	
৯	মোট ব্যয়	২৪২০.৬৮ (লক্ষ টাকা) ।	২৩৯১.৭৭ (লক্ষ টাকা)।	
১০	অন্যান্য আয় বৃদ্ধি/ হ্রাস (এফডিআর)	(৭৪.০০) (লক্ষ টাকা)।	১৯ (লক্ষ টাকা)।	
১১	অর্থবছরে লাভ/ক্ষতি	(১১৪৩.৬৮) (লক্ষ টাকা) ।	(১০২২.০৭) (লক্ষ টাকা)।	

পরিকল্পনা অনুযায়ী ২০১৯-২০ অর্থবছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থবছরে মোট লোকসান হ্রাস

: ৫৯.২০ (লক্ষ টাকা) ।

লোকসান নূন্যতম ৫% (১২১.৬১ লক্ষ টাকা) লোকসান হ্রাস কল্পে বিভিন্ন খাতে ব্যয় হ্রাসের পরিকল্পনা:

ওভারহেড ব্যয় হ্রাস (১৫%)

ক্র. নং	বিভাগ	২০১৯- ২০ অর্থবছর (লক্ষ টাকা)	২০২০- ২১ অর্থবছর (লক্ষ টাকা)	ব্যয় হ্রাস (লক্ষ টাকা)
১	প্রশাসন বিভাগ	৫৬.৪৫	৪৭.৯৮	৮.৪৭
২	হিসাব ও অর্থ বিভাগ	২৬.০০	২৮.৩৭	৫.০০
৩	বাণিজ্যিক বিভাগ	১৬.৭৮	১৪.২৬	২.৫২
৪	এমটিএস বিভাগ	৩১.৯০	২৭.১২	৪.৭৮
৫	উৎপাদন বিভাগ	৪১.৫৮	৩৫.৩৪	৬.২৪
			মোট	২৭.০১

পরিবহন ব্যয় হ্রাস (১৫%)

ক্র. নং	বিভাগ	২০১৯- ২০ অর্থবছর (লক্ষ টাকা)	২০২০- ২১ অর্থবছর (লক্ষ টাকা)	ব্যয় হ্রাস (লক্ষ টাকা)
১	প্রশাসন বিভাগ	৫.০৬	৪.৩০	০.৭৬

কাঁচামাল ব্যয় হ্রাস (২.৫০%)

২০১৯- ২০ অর্থবছরে কাঁচামাল ব্যয়

: ৬০০.৪৭ লক্ষ টাকা

২০২০- ২১ অর্থবছরে ইউসেজ রেশিও নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে কাঁচামাল খরচ হ্রাস

: ১৫.০০ লক্ষ টাকা

দুর্ভাগ্যবশত অসুস্থতার কারণে:
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,
অন্যায় করবো না, অন্যায় গতে দেবো না।"



ব্যাচ মিস্ত্রীর হতে ২ নং ফার্নেসে ব্যাচ ফিডিংয়ের কাজে কনভেয়র বেল্ট স্থাপনের মাধ্যমে জনবল ব্যয় হ্রাসকরণ (৬৬.৬৭%)

২০১৯- ২০ অর্থবছরে জনবল ব্যয়: ১৮ জন X ৩৬৫ X ৩৭৫/- (দৈনিক বেতন) = ২৪.৬৪ লক্ষ টাকা

কনভেয়র বেল্ট স্থাপনের মাধ্যমে ব্যয়: ৬ জন X ৩৬৫ X ৩৭৫/- (দৈনিক বেতন) = ৮.২১ লক্ষ টাকা

ব্যয় হ্রাস : ১৬.৪৩ লক্ষ টাকা

২০২০- ২১ অর্থবছরে সর্বমোট ব্যয় হ্রাস : ৫৯.২০ লক্ষ টাকা

১

উসমানিয়া গ্লাস শীট ফ্যাক্টরী লিমিটেড
কালুরঘাট শিল্প এলাকা, চট্টগ্রাম।

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, ইউজিএসএফএল এর কার্যাবলী

- # পরিবেশ বান্ধব ও শক্তি সাশ্রয়ী উন্নত প্রযুক্তির কন্টেইনার গ্লাস প্ল্যান্ট স্থাপনের কার্যাবলী।
- # বিভিন্ন খাতে ব্যয় সংকোচনের মাধ্যমে কারখানার লোকসান হ্রাস।
- # কারখানার উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘমেয়াদি পরিকল্পনা প্রণয়ন।
- # কারখানার উৎপাদন ও বিপণন ব্যবস্থা জোরদারকরণের লক্ষ্যে পরিকল্পনা প্রণয়ন।
- # এপিএ ওআইএপি সংক্রান্ত সংস্থার কার্যক্রম পরিচালনা, পর্যালোচনা ও মূল্যায়ন।
- # সরকারের চাহিত বিভিন্ন নীতি নির্ধারনী পরিকল্পনা বিষয়ক মতামত প্রদান, বিশ্লেষণ, সুপারিশ প্রণয়ন ও অগ্রায়ন।
- # উন্নয়ন প্রকল্পের জন্য বাজেট প্রণয়ন, প্রক্রিয়াকরণ, পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন।
- # ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন।
- # দৈনন্দিন দাপ্তরিক ও প্রশাসনিক কার্যক্রম সম্পাদন।

শুজিব বয়ের অঙ্গাবহঃ
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



উসমানিয়া গ্লাস শীট ফ্যাক্টরী লিমিটেড

কালুরঘাট শিল্প এলাকা, চট্টগ্রাম

বার্ষিক ব্যক্তিগত কর্ম পরিকল্পনা ২০২০-২০২১ খ্রি:

কর্মকর্তার নাম: প্রকৌশলী বিদ্যুৎ কুমার বিশ্বাস।

পদবী: ব্যবস্থাপনা পরিচালক

ক্র: নং:	কর্মসম্পাদনযোগ্য কাজ (বুটিন বা বিশেষ দায়িত্ব) গুরুত্ব অনুসারে ক্রম নির্ধারন করুন	কর্মকৃতি নির্দেশক	২০১৯-২০ এর লক্ষ্যমাত্রা ও অর্জন		একক	লক্ষ্যমাত্রা (বিকল্প লক্ষ্যমাত্রাসহ)							প্রকৃত অর্জন	বৎসর শেষে অথবা পর্যালোচনা সময় পর্যন্ত পদন্ত/প্রাপ্ত নম্বর (১০-৪)
			লক্ষ্যমাত্রা	অর্জন		১০	৯	৮	৭	৬	৫	৪		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
১	[১.১] ২০১৯-২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে কারখানার লোকসান নূন্যতম ৫% (৫৯.২০ লক্ষ টাকা) হাসকরন।	[১.১.১] ২০২০-২১ অর্থ বছরে কারখানার লোকসান নূন্যতম ৫% (৫৯.২০ লক্ষ টাকা) হাসকৃত।	৬৬.০২	-	লক্ষ টাকা	৫৯.২০								
২	[১.২] ২০১৯-২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে Spare parts ক্রয় বাবদ ব্যয় ১৫% (১১.০২ লক্ষ টাকা) হাসকরণ।	[১.২.১] ২০২০-২১ অর্থ বছরে Spare parts ক্রয় বাবদ ব্যয় ১৫% (১১.০২ লক্ষ টাকা) হাসকৃত।	১৫.৬৯	-	লক্ষ টাকা	১১.০২								
৩	[১.৩] ২০১৯-২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে পরিবহন খরচ ১৫% (০.৭৬ লক্ষ টাকা) হাসকরণ।	[১.৩.১] ২০২০-২১ অর্থ বছরে পরিবহন খরচ ১৫% (০.৭৬ লক্ষ টাকা) হাসকৃত।	০.৬৭	-	লক্ষ টাকা	০.৭৬								
৪	[১.৪] ২০১৯-২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে শীট গ্লাস উৎপাদনকালে উৎপন্ন (ভাঙ্গা গ্লাস) এর পরিমাণ কমিয়ে ২৫% এ নামিয়ে আনার মাধ্যমে গুণগত মান সম্পন্ন শীট গ্লাস উৎপাদন করা তথা ইউসেজ রেশিও নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে কাঁচামাল খরচ বাবদ ২.৫০% (১৫ লক্ষ টাকা) হাসকরণ।	[১.৪.১] ২০২০-২১ অর্থ বছরে শীট গ্লাস উৎপাদনকালে উৎপন্ন (ভাঙ্গা গ্লাস) এর পরিমাণ কমিয়ে ২৫% এ নামিয়ে আনার মাধ্যমে গুণগত মান সম্পন্ন শীট গ্লাস উৎপাদন করা তথা ইউসেজ রেশিও নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে কাঁচামাল খরচ বাবদ ২.৫০% (১৫ লক্ষ টাকা) হাসকৃত।	-	-	লক্ষ টাকা	১৫.০০								
৫	[১.৫] ২০১৯-২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে ওভারহেড ব্যয় ১৫% (১৫.৯৯ লক্ষ টাকা) হাসকরণ।	[১.৫.১] ২০২০-২১ অর্থ বছরে ওভারহেড ব্যয় ১৫% (১৫.৯৯ লক্ষ টাকা) হাসকৃত।	১৬.৭৯	-	লক্ষ টাকা	১৫.৯৯								

মুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



ক্র. নং:	কর্মসম্পাদনযোগ্য কাজ (রুটিন বা বিশেষ দায়িত্ব) গুরুত্ব অনুসারে ক্রম নির্ধারন করুন	কর্মকৃতি নির্দেশক	২০১৯-২০ এর		একক	লক্ষ্যমাত্রা (বিকল্প লক্ষ্যমাত্রাসহ)							প্রকৃত অর্জন	বৎসর শেষে অথবা পর্যালোচনা সময় পর্যন্ত পদস্ত/ প্রাপ্ত নম্বর (১০-৪)		
			লক্ষ্যমাত্রা ও অর্জন			১০	৯	৮	৭	৬	৫	৪				
			লক্ষ্যমাত্রা	অর্জন												
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫		
৬	[১.৬] কারখানার মিস্ক্রার মেশিন হতে ব্যাচ ফিডিং হপার এ ব্যাচ স্থানান্তরের কাজে কনভেয়র বেল্ট স্থাপনের মাধ্যমে ৬৬.৬% (১৬.৪৩ লক্ষ টাকা) ম্যান পাওয়ার কস্ট হ্রাসকরন।	[১.৬.১] উক্ত কাজে ২০১৯-২০ অর্থ বছরের তুলনায় ৬৬.৬% (১৬.৪৩ লক্ষ টাকা) ম্যান পাওয়ার কস্ট হ্রাসকৃত।	১৬.৪৩	-	লক্ষ টাকা	১৬.৪৩										
৭	[১.৭] ফার্নেস নির্মান ও পুনঃনির্মান এর কাজে ব্যবহৃত রিফ্র্যাক্টরীজসহ বিভিন্ন মালামাল সংগ্রহের উদ্যোগ গ্রহন এবং সময়মত নির্মান ও পুনঃনির্মান এবং মেরামতের ব্যবস্থা গ্রহন।	[১.৭.১] প্রয়োজন অনুযায়ী রিফ্রেক্টরীজ মালমালের চাহিদা প্রদানকৃত ও সংগৃহিত।	৩০.০৬.২০	-	তারিখ	৩০.০৬.২১										
৮	[১.৮] কারখানাকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে রূপান্তরের জন্য কারখানায় পরিবেশ বান্ধব ও শক্তি সাশ্রয়ী উন্নত প্রযুক্তির বিকাশ ও উন্নয়ন।	[১.৮.১] কন্টেইনার গ্লাস প্লান্ট স্থাপনের লক্ষ্যে মার্কেট সার্ভে সম্পন্নকৃত।	০১.০৩.২০	-	তারিখ	১৫.০৮.২০										
		[১.৮.২] কন্টেইনার গ্লাস প্লান্ট স্থাপনের লক্ষ্যে ফিজিবিলিটি স্টাডি সম্পন্নকৃত।	০১.০৩.২০	-	তারিখ	১৫.০৮.২০										
		[১.৮.৩] কন্টেইনার গ্লাস প্লান্ট স্থাপনের লক্ষ্যে ডিপপি প্রস্তুতকৃত।	-	-	তারিখ	৩১.১২.২০										
		[১.৮.৪] কন্টেইনার গ্লাস প্লান্ট স্থাপনের লক্ষ্যে তহবিল সংগৃহিত।	-	-	তারিখ	৩০.০৬.২১										
৯	[১.৯] গ্যাস ইঞ্জিন জেনারেটর এর মাসিক রক্ষণাবেক্ষন কাজ সম্পন্নকরণ।	[১.৯.১] গ্যাস ইঞ্জিন জেনারেটর এর মাসিক রক্ষণাবেক্ষন কাজ সম্পন্নকৃত।	১২	১২	সংখ্যা	১২										
১০	[১.১০] নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে কাচামাল সংগ্রহের ব্যবস্থাকরণ।	[১.১০.১] কাচামাল সংগ্রহ কাজ সম্পন্নকৃত।	৩১.১২.১৯	৩১.১২.১৯	তারিখ	৩১.১২.২০										
১১	[১.১১] কাচামাল ও অন্যান্য মালামাল ক্রয়ের ক্ষেত্রে ইজিপি এর মাধ্যমে টেন্ডার আহবানের ব্যবস্থা গ্রহণ।	[১.১১.১] কাচামাল ও অন্যান্য মালামাল ক্রয়ের ক্ষেত্রে ইজিপি এর মাধ্যমে টেন্ডার আহবানের ব্যবস্থা গৃহিত।	-	-	%	৮০										
১২	[১.১২] লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী শীট গ্লাস উৎপাদন।	[১.১২.১] উৎপাদিত শীট গ্লাস।	১৪৫	১০৯.৬৪	লঃবঃফু	৮৫										
১৩	[১.১৩] লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী শীট গ্লাস বাজারজাতকরণ।	[১.১৩.১] বিপননকৃত শীট গ্লাস।	১৪৫	৯২.৮৬	লঃবঃফু	৮৫										
১৪	[১.১৪] ২০২০-২১ অর্থ-বছরের সংশোধিত বাজেট প্রণয়ন ও অনুমোদন।	[১.১৪.১] সংশোধিত বাজেট প্রণিত ও অনুমোদিত।	০১.১১.১৯	০১.১১.১৯	তারিখ	০১.১১.২০										
১৫	[১.১৫] Bangladesh Fire Service এর মাধ্যমে কারখানার ফায়ার সেফটি প্ল্যান প্রস্তুতকরণ ও অনুমোদন।	[১.১৫.১] Bangladesh Fire Service এর মাধ্যমে কারখানার ফায়ার সেফটি প্ল্যান প্রস্তুতকৃত ও অনুমোদিত।	৩১.১২.১৯	৩১.১২.১৯	তারিখ	৩১.১২.২০										

মুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



ক্র. নং:	কর্মসম্পাদনযোগ্য কাজ (রুটিন বা বিশেষ দায়িত্ব) গুরুত্ব অনুসারে ক্রম নির্ধারন করুন	কর্মকৃতি নির্দেশক	২০১৯-২০ এর লক্ষ্যমাত্রা ও অর্জন		একক	লক্ষ্যমাত্রা (বিকল্প লক্ষ্যমাত্রাসহ)							প্রকৃত অর্জন	বৎসর শেষে অথবা পর্যালোচনা সময় পর্যন্ত পদত্ব/প্রাপ্ত নম্বর (১০-৪)	
			লক্ষ্যমাত্রা	অর্জন		১০	৯	৮	৭	৬	৫	৪			
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	
১৬	[১.১৬] কারখানায় কর্মরত ও নির্ভরশীলদের প্রাথমিক চিকিৎসা সেবা ডাক্তার/ কম্পাউন্ডারের মাধ্যমে প্রদান করা হয় এবং প্রাথমিক চিকিৎসা সেবা প্রদানের জন্য মেডিকেল সেন্টারটি ২৪ ঘন্টা খোলা থাকে।	[১.১৬.১] কারখানায় কর্মরত ও নির্ভরশীলদের প্রাথমিক চিকিৎসা সেবা প্রদানকৃত।	১০০	১০০	%	১০০									
১৭	[১.১৭] নিরাপত্তা সংক্রান্ত সভা/সেমিনার আয়োজন।	[১.১৭.১] নিরাপত্তা সংক্রান্ত সভা/ সেমিনার আয়োজিত।	১০	০৬	সংখ্যা	০৬									
১৮	[১.১৮] গ্লাস শিল্পে কারিগরী জ্ঞান সম্পন্ন দক্ষ জন শক্তি তৈরিকরণের লক্ষ্যে কারখানায় কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাদের সময় সময় বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণে পাঠানোর উদ্যোগ।	[১.১৮.১] প্রশিক্ষিত জনবল।	৫০	৩৯	সংখ্যা	৩০									
১৯	[১.১৯] গ্লাস শিল্পে কারিগরী জ্ঞান সম্পন্ন দক্ষ জন শক্তি তৈরিকরণের লক্ষ্যে বিভিন্ন বিশ্ববিদ্যালয় এবং কারিগরী শিক্ষাপ্রতিষ্ঠান থেকে আগত শিক্ষার্থীদের বাস্তব প্রশিক্ষণ প্রদান।	[১.১৯.১] প্রশিক্ষিত জনবল	৬০	৫৬	জনঘন্টা	৬০									
২০	[১.২০] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষর ও বাস্তবায়ন।	[১.২০.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত।	২০.০৬.১৯	২০.০৬.১৯	তারিখ	২০.০৬.২০									
		[১.২০.২] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত।	১০০	১০০	%	১০০									
		[১.২০.৩] ২০১৯-২০ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিলকৃত।	২৪.০৭.২০	২৪.০৭.২০	তারিখ	২৪.০৭.২০									
		[১.২০.৪] ২০২০-২১ অর্থ বছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্থ বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিলকৃত।	১৩.০১.২১	১৩.০১.২১	তারিখ	১৩.০১.২১									
২১	[১.২১] জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন।	[১.২১.১] জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত।	১০০	১০০	%	১০০									



ক্র. নং:	কর্মসম্পাদনযোগ্য কাজ (রুটিন বা বিশেষ দায়িত্ব) গুরুত্ব অনুসারে ক্রম নির্ধারন করুন	কর্মকৃতি নির্দেশক	২০১৯-২০ এর লক্ষ্যমাত্রা ও অর্জন		একক	লক্ষ্যমাত্রা (বিকল্প লক্ষ্যমাত্রাসহ)								প্রকৃত অর্জন	বৎসর শেষে জথবা পর্যালোচনা সময় পর্যন্ত পদত্ত/ প্রাপ্ত নম্বর (১০-৪)
			লক্ষ্যমাত্রা	অর্জন		১০	৯	৮	৭	৬	৫	৪			
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১২	১৩	
২২	[১.২২] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন।	[১.২২.১] নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত।	১০০	১০০	%	১০০									
		[১.২২.২] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন অফিসে দাখিলকৃত।	১২	১২	সংখ্যা	১২									
২৩	[১.২৩] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধির লক্ষ্যে ই- ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন।	[১.২৩.১] সকল শাখায় ই- নথি ব্যবহার।	১০০	-	%	১০০									
		[১.২৩.২] ই- ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত।	৭০	-	%	৭০									
		[১.২৩.৩] ই- ফাইলে পত্র জারিকৃত।	৬০	-	%	৬০									
২৪	[১.২৪] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করা।	[১.২৪.১] পিআরএল আদেশ জারিকৃত।	১০০	১০০	%	১০০									
		[১.২৪.২] ছুটি নগদায়ন পত্র জারিকৃত।	১০০	১০০	%	১০০									
২৫	[১.২৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ।	[১.২৫.১] অফিসের সকল তথ্য হালনাগাদকৃত।	১০০	১০০	%	১০০									
২৬	[১.২৬] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়নের লক্ষ্যে বাজেট প্রণয়ন।	[১.২৬.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত।	১৬.০৮.২০	১৬.০৮.২০	তারিখ	১৬.০৮.২০									
		[১.২৬.২] ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত।	৪	৪	সংখ্যা	৪									
২৭	[১.২৭] স্থাবর অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা।	[১.২৭.১] স্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত।	০৩.০২.২১	০৩.০২.২১	তারিখ	০৩.০২.২১									
		[১.২৭.২] অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত।	০৩.০২.২১	০৩.০২.২১	তারিখ	০৩.০২.২১									
২৮	[১.২৮] অভিত আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন।	[১.২৮.১] যথাসময়ে ব্রডশীট জবাব প্রেরিত।	১০০	১০০	%	১০০									

অনির্ধারিত/পরিমাপ অযোগ্য কাজ (যদি থাকে)

মালামাল সরবরাহকারীদের সাথে সভা, গ্লাস শীট ক্রেতাদের সাথে সভা, প্রধান কার্যালয় ও মন্ত্রনালয়ের আহ্বানকৃত বিশেষ সভায় অংশগ্রহণ।

১৩/০৮/২০২০

কর্মকর্তার স্বাক্ষর ও তারিখ

১৩.০৮.২০২০

তদারককারী/উর্ধ্বতন কর্মকর্তার নাম, পদবী ও স্বাক্ষর

কীঃ কব্জা কুমার বিশ্বাস
ব্যবস্থাপনা পরিচালক
মাঝিয়া গ্লাস শীট ক্যাট্টরী শিট
কুমিল্লা

নৃসিংহ বর্মের অঙ্গীকার:
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,
অন্যায় করবো না, অন্যায় হতে দেবো না।"



ব্যক্তিগত কর্ম পরিকল্পনা (IAP) বাস্তবায়নে ব্যবস্থাপনা পরিচালক এর কর্মকৌশলঃ

- [১.১] ২০১৯-২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে কারখানার লোকসান ন্যূনতম ৫% (৫৯.২০ লক্ষ টাকা) লোকসান কমানোর জন্য কারখানার সকল বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [২.১] ২০১৯-২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে Spare parts ক্রয় বাবদ ব্যয় ১৫% (১১.০২ লক্ষ টাকা) হ্রাসকরণের লক্ষ্যে কারখানার উৎপাদন বিভাগীয় প্রধান ও এমটিএস বাণিজ্যিক বিভাগীয় প্রধানের IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [৩.১] ২০১৯-২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে পরিবহন খরচ ১৫% (০.৭৬ লক্ষ টাকা) হ্রাসকরণের জন্য কারখানার প্রশাসন বিভাগীয় প্রধানের IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [৪.১] ২০১৯-২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে শীট গ্লাস উৎপাদনে কাঁচামালের ইউসেজ রেশিও নিয়ন্ত্রণের মাধ্যমে শীট গ্লাস উৎপাদন ব্যয় ২.৫০% (১৫.০০ লক্ষ টাকা) হ্রাসকরণের জন্য কারখানার উৎপাদন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [৫.১] ২০১৯-২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে ওভারহেড ব্যয় ১৫% (১৫.৯৯ লক্ষ টাকা) হ্রাসকরণের জন্য কারখানার সকল বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [৬.১] কারখানার মিল্লার মেশিন হতে ব্যাচ ফিডিং হপার এ ব্যাচ স্থানান্তরের কাজে কনভেয়ার বেল্ট স্থাপনের মাধ্যমে ৬৬.৬% (১৬.৪৩ লক্ষ টাকা) ম্যান পাওয়ার কন্সট হ্রাসকরণের ব্যাপারে কারখানার উৎপাদন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [৭.১] ফার্নেস নির্মাণ ও পুনঃনির্মাণ এর কাজে ব্যবহৃত রিফ্র্যাক্টরীজসহ বিভিন্ন মালামাল সংগ্রহের উদ্যোগ গ্রহণ এবং সময়মত নির্মাণ ও পুনঃনির্মাণ এবং মেরামতের ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য কারখানার উৎপাদন বিভাগীয় প্রধান ও বাণিজ্যিক বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [৮.১] কারখানাকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে রূপান্তরের জন্য কারখানায় পরিবেশ বান্ধব ও শক্তি সশস্যী উন্নত প্রযুক্তির বিকাশ ও উন্নয়নের লক্ষ্যে ২০২০-২১ অর্থ বছরে কন্টেইনার গ্লাস প্ল্যান্ট স্থাপনের জন্য মার্কেট সার্ভে ও ফিজিবিলিটি স্টাডি সম্পন্নকরণের জন্য কার্যাদেশ প্রদানের জন্য কর্ম কৌশল নির্ধারণ করা হয়েছে। সেই সাথে কন্টেইনার গ্লাস প্ল্যান্ট স্থাপনের জন্য ডিপিপি প্রস্তুত ও তহবিল সংগ্রহের জন্য ও কর্ম কৌশল নির্ধারণ করা হয়েছে এবং ব্যবস্থাপক (বাণিজ্যিক) এর সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [৯.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে কারখানার ২ টি ডিপ-টিউবওয়েল এর কেমিক্যাল রিজেনারেশন কাজ সহ অন্যান্য চলতি মেরামত ও রক্ষণাবেক্ষন কাজ সম্পন্নকরণের জন্য কারখানার এমটিএস বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [১০.১] কাঁচামালের অভাবে যাতে কারখানার উৎপাদন নিরবচ্ছিন্নতা বিঘ্নিত না হয় সে লক্ষ্যে নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে কাচামাল সংগ্রহের ব্যবস্থাকরণের জন্য কারখানার বাণিজ্যিক বিভাগীয় প্রধানের IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [১১.১] কাচামাল ও অন্যান্য মালামাল ক্রয়ের ক্ষেত্রে ৮০% টেন্ডার ্জিপি এর মাধ্যমে আহবানের ব্যবস্থা গ্রহণের ব্যাপারে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [১২.১] লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ৮৫.০০ লক্ষ বর্গ ফুট শীট গ্লাস উৎপাদনের জন্য কারখানার উৎপাদন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [১৩.১] লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী ৮৫.০০ লক্ষ বর্গ ফুট শীট গ্লাস বাজারজাতকরণের জন্য কারখানার বাণিজ্যিক বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [১৪.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ২০২০-২১ অর্থ-বছরের সংশোধিত বাজেট প্রণয়ন ও অনুমোদনের জন্য কারখানার হিসাব বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।

মুজিব বর্ষের অঙ্গীকার:
"সর্বোচ্চ দক্ষতায় নিয়ম মেনে কাজ করবো,
অন্যায় করবো না, অন্যায় রূপে দেবো না।"



- [১৫.১] নির্ধারিত সময়ের মধ্যে Bangladesh Fire Service এর মাধ্যমে কারখানার ফায়ার সেফটি প্ল্যান প্রস্তুতকরণ ও অনুমোদনের জন্য কারখানার প্রশাসন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [১৬.১] কারখানার মেডিকেল সেন্টারটি ২৪ ঘন্টা খোলা রেখে ডাক্তার/ কম্পাউন্ডারের মাধ্যমে কারখানায় কর্মরত ও নির্ভরশীলদের ১০০% প্রাথমিক চিকিৎসা সেবা প্রদান নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে প্রশাসন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [১৭.১] কারখানা ও আবাসিক এলাকার নিরাপত্তা বিধানকল্পে সচেতনতা বৃদ্ধির জন্য নিরাপত্তা সংক্রান্ত সভা/সেমিনার আয়োজনের লক্ষ্যে কারখানার প্রশাসন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [১৮.১] গ্লাস শিল্পে কারিগরী জ্ঞান সম্পন্ন দক্ষ জন শক্তি তৈরিকরণের লক্ষ্যে কারখানায় কর্মরত শ্রমিক, কর্মচারী ও কর্মকর্তাদের সময় সময় বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণে পাঠানোর উদ্যোগ গ্রহণের জন্য কারখানার প্রশাসন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [১৯.১] গ্লাস শিল্পে কারিগরী জ্ঞান সম্পন্ন দক্ষ জন শক্তি তৈরিকরণের লক্ষ্যে বিভিন্ন বিশ্ববিদ্যালয় এবং কারিগরী শিক্ষাপ্রতিষ্ঠান থেকে আগত শিক্ষার্থীদের বাস্তব প্রশিক্ষণ প্রদানের জন্য কারখানার প্রশাসন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [২০.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি ২০২০-২১ বাস্তবায়নের জন্য কারখানার সকল বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [২১.১] জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়নের লক্ষ্যে কারখানার প্রশাসন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [২২.১] সেবা গ্রহিতাদের অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়নের লক্ষ্যে কারখানার প্রশাসন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [২৩.১] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধির লক্ষ্যে ই- ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়নের জন্য কারখানার প্রশাসন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [২৪.১] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করণের জন্য কারখানার প্রশাসন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [২৫.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণের লক্ষ্যে কারখানার প্রশাসন বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [২৬.১] কারখানার আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়নের লক্ষ্যে বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণয়ন ও নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিল করণের জন্য কারখানার হিসাব বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [২৭.১] কারখানার স্থাবর অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করণের জন্য কারখানার প্রশাসন ও হিসাব বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- [২৮.১] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়নের লক্ষ্যে যথাসময়ে ১০০% ব্রডশীট জবাব প্রেরণের জন্য কারখানার হিসাব বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।