

শাহজালাল ফার্টলাইজার কোম্পানী লিমিটেড  
ফেঞ্চুগঞ্জ, সিলেট।

কার্যাবলি

- # ব্যবস্থাপনা পরিচালক হিসাবে কারখানার সার্বিক দায়িত্ব পালন।
- # কারখানার বার্ষিক লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী উৎপাদন ও বিপণন নিশ্চিত করণ।
- # কাচামালের ব্যবহারের হার এবং ওভার হেড ব্যয় নিয়ন্ত্রণ করে উৎপাদন ব্যয় হ্রাস নিশ্চিত করন।
- # Annual Procurement Plan (APP) অনুযায়ী মালামাল ক্রয় নিশ্চিত করণ ।
- # নিরীক্ষা আপত্তি নিষ্পত্তিকরণ , যথাসময়ে কোম্পানী বোর্ড সভার আয়োজন ও এজিএম সভার আয়োজন নিশ্চিত করন।
- # জনবলের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি নিশ্চিতকরণ, পরিবেশ উন্নয়নে বনায়ন, সেফটি ডে পালন, মগড্রিল (অগ্নি নির্বাপন মহড়া) আয়োজন, PPE এবং ইউনিফরম এর ব্যবহার নিশ্চিতকরণ।
- # কর্মরত ও নির্ভরশীলদের চিকিৎসা সেবা প্রদান ও নিরাপত্তা নিশ্চিত করন।
- # ই-জিপি তে মালামাল ক্রয় ও ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন করা নিশ্চিত করন।



ব্যক্তিগত কর্মপরিকল্পনা ২০২০-২০২১

কর্মকর্তার নাম : মোঃ মফিজুর রহমান  
পদবী : ব্যবস্থাপনা পরিচালক

ক্র. নং	কর্মসম্পাদনযোগ্য কাজ (ব্লুটিন বা বিশেষ দায়িত্ব) গুরুত্ব অনুসারে ক্রম নির্ধারণ করুন	কর্মকৃতি নির্দেশক	একক	২০১৮-২০১৯ অর্থ বছরের প্রকৃত অর্জন	২০১৯-২০২০ এর লক্ষ্যমাত্রা অর্জন		২০২০-২০২১ এর লক্ষ্যমাত্রা (বিকল্প লক্ষ্যমাত্রাসহ)						প্রকৃত অর্জন	কসর শেষে অথবা পর্যালোচনা সময় পর্যন্ত প্রদত্ত/ প্রাপ্ত নম্বর (১০-৪)	
				লক্ষ্য মাত্রা	অর্জন	১০	৯	৮	৭	৬	৫	৪			
১	২	৩	৪	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	১৭
০১	১.১ কারখানার ইউরিয়া সার উৎপাদন	১.১.১ উৎপাদিত সার	মে. টন	৩,৩৪,৮৬১	৩৮০০০০	৩৯৭৪৬২	৪,৫০,০০০	৪,২৫,০০০	৪,০০,০০০	৩,৭৫,০০০	৩,৫০,০০০				
০২	২.১ ইউরিয়া সার বিক্রয়	২.১.১ বিক্রয় কৃত সার	মে. টন	২,০০,১৬৬	৩৮০০০০	৩৭৫৯৭৬	৪,৫০,০০০	৪,০৫,০০০	৩,৬০,০০০	৩,১৫,০০০	২,৭০,০০০				
০৩	৩.১ প্রতি মেঃটনঃ সারের উৎপাদন খরচ ২০১৮-২০১৯ অর্থবছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে হ্রাস	৩.১.১ হ্রাসকৃত	%	২,২১৫০/-	২৩৮৯২/-	২২৩৫২	৬.০	৫.৫	৫.০	৪.৫	৪.০	৩.৫	৩.০		
০৪	৪.১ প্রতি মেঃটনঃ সার উৎপাদনে কাচামালের ব্যবহারের হার ২০১৯-২০২০ অর্থবছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থ বছরে হ্রাস	৪.১.১ হ্রাসকৃত NG	%	৩৫.৪২ MCF	৩৪	৩২.৬৯	১০	৮	৬	৪	২				
০৫	৫.১ ২০১৮-২০১৯ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০- ২০২১ অর্থ বছরে ওভারহেড খরচ প্রতি মেঃটনঃ এ হ্রাস	৫.১.১ হ্রাসকৃত	%	৫৩০০/-			১০	৯	৮	৭	৬	৫	৪		
০৬	৬.১ ২০২০- ২০২১ অর্থ বছরে এপিপি - এ অন্তর্ভুক্ত অ্যামোনিয়া ,ইউরিয়া ও ব্যাগিং প্লান্টের প্রয়োজনীয় প্রোডাকশন এইডস ও প্যাকিং মেটেরিয়ালস ক্রয়	৬.১.১ ক্রয় সম্পন্ন	%	-			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৭৫	৭০		
০৭	৭.১ ২০২০- ২০২১ অর্থ বছরে এপিপি- এ অন্তর্ভুক্ত বিভিন্ন মেশিনের যন্ত্রাংশ যেমন: গ্যাসকেট,হিট	৭.১.১ ক্রয় সম্পন্ন	%	-			১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৭৫	৭০		

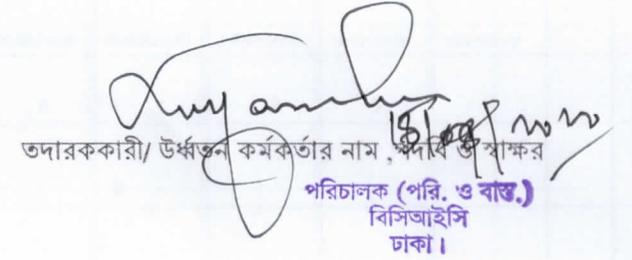
ক্র. নং	কর্মসম্পাদনযোগ্য কাজ (রুটিন বা বিশেষ দায়িত্ব) গুরুত্ব অনুসারে ক্রম নির্ধারণ করুন	কর্মকৃতি নির্দেশক	একক	২০১৮-২০১৯ অর্থ বছরের প্রকৃত অর্জন	২০১৯-২০২০ এর লক্ষ্যমাত্রা অর্জন		২০২০-২০২১ এর লক্ষ্যমাত্রা (বিকল্প লক্ষ্যমাত্রাসহ)						প্রকৃত অর্জন	কংসর শেষে অথবা পর্যালোচনা সময় পর্যন্ত প্রদত্ত/প্রাপ্ত নম্বর (১০-৪)	
					লক্ষ্য মাত্রা	অর্জন	১০	৯	৮	৭	৬	৫			৪
১	২	৩	৪	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	১৭
	এক্সচেঞ্জার, স্ট্রেইনার, গ্রাণুলেটরের নজেল, রোটর, সিল, ইত্যাদি ক্রয় কার্যক্রম														
০৮	৮.১ জনবলের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি নিশ্চিতকরণ	৮.১.১ প্রশিক্ষণ সমাপ্ত	জন ঘণ্টা				২০০০	১৮০০	১৭০০	১৬০০	১৫০০				
০৯	৯.১ এপিএ কার্যক্রম বাস্তবায়নে অর্ধবার্ষিক প্রতিবেদন তৈরী	৯.১.১ প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা				২								
১০	১০.১ কর্মকর্তাদের সাথে IAP বাস্তবায়নে সভার আয়োজন	১০.১.১ অনুষ্ঠিত সভা	সংখ্যা				৬	৫	৪	৩					
১১	১১.১ কোম্পানী বোর্ড সভার আয়োজন	১১.১.১ অনুষ্ঠিত সভা	সংখ্যা	১২			১০	৯	৮	৭	৬	৫	৪		
১২	১২.১ ২০১৯-২০২০ অর্থ বছরের এজিএম সভার আয়োজন	১২.১.১ অনুষ্ঠিত সভা	তারিখ				২৮/২/২০ ২১	৩১/৩/২০২ ১	১৫/৪/২০২১	৩০/৪/২০২১	১৫/৫/২০২১	৩১/৫/২০২১	১৫/৬/২০২১		
১৩	১৩.১ নিরীক্ষা আপত্তি নিষ্পত্তিকরণ	১৩.১.১ আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	সংখ্যা	০৮											
১৪	১৪.১ কর্মরত ও নির্ভরশীলদের চিকিৎসা সেবা প্রদান	১৪.১.১ চিকিৎসা সেবা প্রদানকৃত	জন				৪,০০০	৩,৫০০	৩,০০০	২,৫০০	২,০০০				
১৫	১৫.১ নিরাপত্তা সংক্রান্ত সভা/সেমিনার আয়োজন	১৫.১.১ সভা/সেমিনার আয়োজিত	সংখ্যা				১২	১১	১০	৯	৮				
১৬	১৬.১ পরিবেশ উন্নয়নে বনায়ন	১৬.১.১ রোপনকৃত গাছ	সংখ্যা				১০০০	৯০০	৮০০	৭০০	৬০০				
১৭	১৭.১ সেফটি ডে পালন	১৭.১.১ সেফটি ডে পালনকৃত	সংখ্যা				১২	১১	১০	৯	৮				
১৮	১৮.১ মগডিল (অগ্নি নির্বাপন মহড়া) আয়োজন	১৮.১.১ পালনকৃত	সংখ্যা				৩	২	১						
১৯	১৯.১ PPE এর ব্যবহার নিশ্চিতকরণ	১৯.১.১ ব্যবহার নিশ্চিতকৃত	%				১০০	৯০	৮০	৭৫	৭০				

ক্র. নং	কর্মসম্পাদনযোগ্য কাজ (রুটিন বা বিশেষ দায়িত্ব) গুরুত্ব অনুসারে ক্রম নির্ধারণ করুন	কর্মকৃতি নির্দেশক	একক	২০১৮-২০১৯ অর্থ বছরের প্রকৃত অর্জন	২০১৯-২০২০ এর লক্ষ্যমাত্রা অর্জন		২০২০-২০২১ এর লক্ষ্যমাত্রা (বিকল্প লক্ষ্যমাত্রাসহ)								প্রকৃত অর্জন	কসর শেষে ত পর্যালোচনা স পর্যন্ত প্রদত্ত/ ৫ নম্বর (২০-৪)
					লক্ষ্য মাত্রা	অর্জন	১০	৯	৮	৭	৬	৫	৪			
১	২	৩	৪	৫	৬	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬	১৭	
২০	২০.১ ইউনিফর্ম ব্যবহার নিশ্চিতকরণ।	২০.১.১ নিশ্চিতকৃত	%				১০০	৯৫	৯০	৮৫						
২১	২১.১ ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন ও ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত।	২১.১.১ নিষ্পত্তিকৃত	%		৫০	৪০	৮০	৭০	৬০							
২২	২২.১ কারখানার ক্রয়যোগ্য স্থানীয় ক্রয় কার্যক্রম e-GP তে সম্পাদন করা।	২২.১.১ e-GP তে সম্পাদিত	%		১০০	৯০	১০০	৯৫	৯০	৮৫						

অনির্ধারিত/পরিমাপ অযোগ্য কাজ (যদি থাকে)

- ক) সদর দপ্তর কর্তৃক বোর্ড মিটিংএ অংশ গ্রহন।  
খ) উর্ধ্বতন কর্মকর্তা কর্তৃক নির্দেশিত কাজে অংশগ্রহণ।

  
১৬/৬/২০২০  
কর্মকর্তার স্বাক্ষর ও তারিখ  
MD. SFCL

  
তদারককারী/ উর্ধ্বতন কর্মকর্তার নাম, পদবি ও স্বাক্ষর  
পরিচালক (পরি. ও বাস্ত.)  
বিসিআইসি  
ঢাকা।

## ব্যবস্থাপনা পরিচালকের এর কৌশলগত কর্মপরিকল্পনা

ভূমিকাঃ দেশের কৃষিখাতের উন্নয়নে উৎপাদিত ইউরিয়া সারের গুরুত্ব অপরিসীম হওয়ায় ইউরিয়া সার উৎপাদনে এসএফসিএল উল্লেখযোগ্য ভূমিকা রাখছে। ২০২০-২০২১ অর্থ বছরে শাহজালাল ফাটলাইজার কোম্পানী লিঃ এর ইউরিয়া উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৪,৫০,০০০ মেঃ টন এবং বিক্রয় লক্ষ্যমাত্রা ৪,৫০,০০০ মেঃটন অর্জনের জন্য কারখানার নিরবচ্ছিন্ন উৎপাদন ও বিপণন কর্মকান্ড পরিচালনার জন্য সংশ্লিষ্ট বিভাগীয় প্রধানগণের IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে এবং তা বাস্তবায়নের লক্ষ্যে নিম্নরূপ কৌশলগত কর্মপরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে।

- ১.১। কারখানার ২০২০-২০২১ অর্থ বছরের ইউরিয়া উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৪,৫০,০০০ মেঃ টন অর্জনের জন্য বিভিন্ন মেশিনারীজের Spare Parts ক্রয়ের জন্য যথাসময়ে নোট ও এসপিআর উত্থাপন এবং সিডিউল ও প্রিভেন্টিভ মেইনটিন্যান্স করে ডাউন টাইম কমানো এবং প্ল্যান্ট বছরে ৩৩০ দিন নিরবচ্ছিন্ন ভাবে চালু রাখার জন্য বিভাগীয় প্রধান এমটিএস (যান্ত্রিক) ও এমটিএস (ইআইপি) এর সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।  
কারখানার ২০২০-২০২১ অর্থ বছরের ইউরিয়া উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা ৪,৫০,০০০ মেঃ টন অর্জনের জন্য অ্যামোনিয়া, ইউরিয়া ও ইউটিলিটি প্লান্টের প্রয়োজনীয় কেমিক্যালস ও প্রোডাকশন এইডস ক্রয়ের জন্য যথাসময়ে নোট ও এসপিআর উত্থাপন, প্যাকিং মেটেরিয়ালস ক্রয়, ব্যাগিং, স্ট্যাকিং ও উৎপাদন সংশ্লিষ্ট কাজে ঠিকাদার নিয়োগের ব্যবস্থা করা এবং মেশিনারীজের এসওপি নিশ্চিত করে প্ল্যান্ট অপারেশন, তদারকি ও পর্যবেক্ষণের মাধ্যমে ব্রেক ডাউন হ্রাস করে উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের জন্য মহাব্যবস্থাপক (উৎপাদন) এর সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ২.১। কারখানার ২০২০-২০২১ অর্থ বছরের ইউরিয়া বিক্রয় লক্ষ্যমাত্রা ৪,৫০,০০০ মে. টন অর্জনের জন্য বিভাগীয় প্রধান (বাণিজ্যিক) এর সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ৩.১ - ৪.১। প্রতি মেঃটনঃ সার উৎপাদন খরচ ও কাটা মালের ব্যবহারের হার ২০১৯-২০২০ অর্থবছরের তুলনায় ২০২০-২১ অর্থবছরে ১০% হ্রাস করার জন্য এসওপি নিশ্চিত করে প্ল্যান্ট অপারেশন, তদারকি ও পর্যবেক্ষণের মাধ্যমে অপচয় হ্রাস এবং নিরবচ্ছিন্ন ভাবে প্ল্যান্ট পরিচালনা করার জন্য মহাব্যবস্থাপক (উৎপাদন), এর সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ৫.১। ২০১৯-২০২০ অর্থ বছরের তুলনায় ২০২০- ২০২১ অর্থ বছরে ওভারহেড খরচ প্রতি মে.টন এ ১০% হ্রাসের জন্য সম্ভাব্য সকল ক্ষেত্রে ওভার হেড ব্যয় নিয়ন্ত্রনের জন্য ৮টি বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ৬.১- ৭.১। ২০২০-২০২১ অর্থ বছরে Annual Procurement Plan (APP) তে অন্তর্ভুক্ত চাহিদাকৃত যন্ত্রপাতি এবং কেমিক্যালস নির্দিষ্ট সময়ে সংগ্রহ করার জন্য বিভাগীয় প্রধান (বাণিজ্যিক) এর সাথে স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ৮.১। জনবলের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি নিশ্চিতকরণের জন্য বিভাগীয় প্রধান এইচএসইটি এর সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ৯.১ -১০.১। এপিএ কার্যক্রম বাস্তবায়নের জন্য অর্ধবার্ষিক প্রতিবেদন তৈরী এবং কর্মকর্তাদের সাথে IAP বাস্তবায়নে সভা আয়োজন করার জন্য মহাব্যবস্থাপক (কারিগরী), এর সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ১১.১-১৩.১। ২০২০- ২০২১ অর্থ বছরে নিরীক্ষা আপত্তি নিষ্পত্তিকরণ, যথাসময়ে কোম্পানী বোর্ড সভার আয়োজন ও ২০১৯-২০২০ অর্থ বছরের এজিএম সভার আয়োজন করার জন্য বিভাগীয় প্রধান হিসাব ও অর্থ এর সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ১৪.১-১৫.১। কর্মরত ও নির্ভরশীলদের চিকিৎসা সেবা প্রদানের জন্য মেডিক্যাল অফিসার এবং নিরাপত্তা সংক্রান্ত সভা/সেমিনার আয়োজন করার জন্য বিভাগীয় প্রধান প্রশাসন এর সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ১৬.১-২০.১। জনবলের পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি নিশ্চিতকরণ, পরিবেশ উন্নয়নে বনায়ন, সেফটি ডে পালন, মগডিল (অগ্নি নির্বাপন মহড়া) আয়োজন, PPE এবং ইউনিফর্ম এর ব্যবহার নিশ্চিতকরণের জন্য বিভাগীয় প্রধান এইচএসইটি এর সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।
- ২১.১। ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন করার নিমিত্ত ই-ফাইলে নোট নিষ্পত্তির লক্ষ্যে ৮টি বিভাগীয় প্রধানের সাথে IAP স্বাক্ষর সম্পন্ন করা হয়েছে।

